

แผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗  
องค์การบริหารส่วนตำบลคูบัว อำเภอเมืองราชบุรี จังหวัดราชบุรี

การบริหารทรัพยากรบุคคล

| โครงการ/กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                             | งบประมาณที่ใช้ | ระยะเวลาในการดำเนินการ    | ประโยชน์ที่ได้รับ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>๑.ด้านการวางแผนกำลังคน/ด้านอัตรากำลังและการบริหารอัตรากำลัง</b>                                                                                                                                                                          |                |                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| ๑.๑ จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙ ลงวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖                                                                                                                                                           | ไม่ใช้งบประมาณ | ๑ ต.ค.๒๕๖๖ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗ | -เพื่อวางแผนการใช้อัตรากำลังบุคลากร มีการปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี และมีการดำเนินการสรรหาพนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้างตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ได้แก่ การบรรจุแต่งตั้ง การรับโอน การย้าย การรับสมัครพนักงานจ้าง<br>-เพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะการบริหารงานในหน้าที่ความรับผิดชอบ                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| ๑.๒ จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ (ปรับปรุงครั้งที่ ๑) ลงวันที่ ๘ ธันวาคม ๒๕๖๖                                                                                                                                   | ไม่ใช้งบประมาณ | ๑ ต.ค.๒๕๖๖ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗ |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| ๑.๓ จัดทำคำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลคูบัว เรื่อง การแบ่งงานและกรมอบหมายหน้าที่ภายในองค์การบริหารส่วนตำบลคูบัว                                                                                                                               | ไม่ใช้งบประมาณ | ๑ ต.ค.๒๕๖๖ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗ |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>๒. ด้านการประเมินผลการปฏิบัติงาน</b>                                                                                                                                                                                                     |                |                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| ๒.๑ จัดทำประกาศหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน ส่วนตำบลและลูกจ้างประจำ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗<br>-จัดทำประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลคูบัว เรื่องหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานจ้างประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ | ไม่ใช้งบประมาณ | ๑ ต.ค.๒๕๖๖ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗ | ๑.การประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลการปฏิบัติงาน ให้ผู้บังคับบัญชามีหน้าที่ประเมินผลการปฏิบัติราชการของผู้ใต้บังคับบัญชา โดยคำนึงถึงคุณภาพและปริมาณงานที่ปฏิบัติ ความสามารถและความอุตสาหะในการปฏิบัติงาน ความมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนการรักษาวินัยที่เหมาะสมกับการเป็นพนักงาน โดยจัดทำการประเมินปีละ ๒ ครั้ง<br>๒. เพื่อกำหนดเป้าหมายผลสำเร็จของ อบต. และนำไปถ่ายทอดตัวชี้วัดผลสัมฤทธิ์ของงานสู่พนักงานส่วนตำบลและลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง เพื่อร่วมกันวางแผนปฏิบัติราชการ กำหนดเป้าหมายระดับความสำเร็จของงาน และพฤติกรรมที่คาดหวังในการจัดทำบันทึกข้อตกลงการปฏิบัติราชการ |
| ๒.๒ การนำกิจกรรมต่าง ๆ /รัฐพิธี/ITA มาเป็นตัวชี้วัดในการประเมินผลการปฏิบัติงานของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น                                                                                                                           | ไม่ใช้งบประมาณ | ๑ ต.ค.๒๕๖๖ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗ |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| ๒.๓ จัดประชุมถ่ายทอดตัวชี้วัดการประเมินผลการปฏิบัติงานพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง                                                                                                                                           | ไม่ใช้งบประมาณ | ๑ ต.ค.๒๕๖๖ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗ |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

| โครงการ/กิจกรรม                                                                                                      | งบประมาณที่ใช้ | ระยะเวลาในการดำเนินการ    | ประโยชน์ที่ได้รับ                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๓. ด้านการสรรหาคนดีคนเก่ง เพื่อปฏิบัติงานตามภารกิจของหน่วยงาน                                                        |                |                           |                                                                                                                                                                                                                                 |
| ๓.๑ การรับโอน/ย้าย พนักงานส่วนตำบล โดยการประกาศรับโอนและย้าย พนักงานส่วนท้องถิ่นอื่นมาดำรงตำแหน่ง                    | ไม่ใช้งบประมาณ | ๑ ต.ค.๒๕๖๖ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗ | -การรับโอนและย้ายพนักงานส่วนตำบล มาดำรงตำแหน่งที่ว่าง โดยการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ และเว็บไซต์ของหน่วยงานพร้อมทั้งประชาสัมพันธ์ไปยังหน่วยงานภายนอก เพื่อให้ได้บุคคลที่มีความรู้ความสามารถ เหมาะสมกับตำแหน่งมาปฏิบัติหน้าที่ราชการ |
| ๓.๒ การสรรหาและเลือกสรรพนักงานจ้าง                                                                                   | ไม่ใช้งบประมาณ | ๑ ต.ค.๒๕๖๖ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗ | -การสรรหาพนักงานจ้างเพื่อช่วยเหลือปฏิบัติหน้าที่ราชการในตำแหน่งที่ขาดบุคลากร                                                                                                                                                    |
| ๔. ด้านการส่งเสริมจริยธรรมและการรักษาวินัยของบุคลากรในหน่วยงาน                                                       |                |                           |                                                                                                                                                                                                                                 |
| ๑.๑ จัดทำประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลคูบัว เรื่องประมวลจริยธรรมพนักงานส่วนตำบล พนักงานครู ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง | ไม่ใช้งบประมาณ | ๑ ต.ค.๒๕๖๖ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗ | -เพื่อเป็นการส่งเสริมจริยธรรมและการรักษาวินัยของบุคลากรในองค์กร                                                                                                                                                                 |

(ลงชื่อ).....

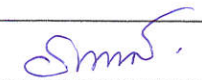
(นายธนพงษ์ ปัญญากาญจน์)

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลคูบัว

แผนการพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗  
องค์การบริหารส่วนตำบลคูบัว อำเภอเมืองราชบุรี จังหวัดราชบุรี

การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

| โครงการ/กิจกรรม                                                                                                                                                                           | งบประมาณ       | ระยะเวลาในการดำเนินการ    | ประโยชน์ที่ได้รับ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>๑. ด้านการวางแผนการพัฒนาบุคลากร</b>                                                                                                                                                    |                |                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| ๑.๑ จัดทำแผนพัฒนาพนักงานส่วนตำบล ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙                                                                                                                    | ไม่ใช้งบประมาณ | ๑ ต.ค.๒๕๖๖ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗ | -เพื่อวางแผนการพัฒนาให้บุคลากรได้พัฒนาและเรียนรู้ทักษะใหม่ ๆ ในการปรับปรุงการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และเตรียมความพร้อมของบุคลากรให้มีสมรรถนะและศักยภาพในการทำงานในตำแหน่งปัจจุบัน และตำแหน่งที่คาดว่าจะได้รับการแต่งตั้งในอนาคต                                                                                                                                            |
| ๑.๒ จัดทำแผนฝึกอบรมรายตำแหน่ง พนักงานส่วนตำบล ประจำปี ๒๕๖๗                                                                                                                                | ไม่ใช้งบประมาณ | ๑ ต.ค.๒๕๖๖ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗ |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| ๑.๓ ประชาสัมพันธ์หลักสูตรฝึกอบรมแก่เจ้าหน้าที่ในสังกัด อบต.คูบัว                                                                                                                          | ไม่ใช้งบประมาณ | ๑ ต.ค.๒๕๖๖ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗ |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>๒. ด้านการสร้างความรู้ความก้าวหน้าในสายอาชีพ</b>                                                                                                                                       |                |                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| ๒.๑ จัดทำคู่มือประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการวางแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพ                                                                                                                      | ไม่ใช้งบประมาณ | ๑ ต.ค.๒๕๖๖ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗ | -วางแผนการพัฒนาเพื่อการแต่งตั้งข้าราชการให้ดำรงตำแหน่งสำคัญโดยยึดหลักความรู้ความสามารถ ประสิทธิภาพ และผลงาน เพื่อการเตรียมความพร้อมกำลังคนคุณภาพของส่วนราชการ                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>๓. ด้านผลผลิตหรือประสิทธิภาพของทรัพยากรบุคคล</b>                                                                                                                                       |                |                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| ๓.๑ โครงการฝึกอบรมสัมมนาพัฒนาผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ข้าราชการ พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ของ อบต.คูบัว ให้มีคุณภาพสูง มีคุณธรรม จริยธรรม และมีความรับผิดชอบ | ๓๐๐,๐๐๐        | ๑ ต.ค.๒๕๖๖ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗ | -เพื่อให้ผู้บริหาร สมาชิกสภา อบต. และบุคลากรของ อบต. ได้รับการพัฒนาความสามารถในการทำงาน พัฒนา ศักยภาพของตนเองให้มีการคิดค้นเทคนิควิธีการปรับปรุงการทำงานให้ดียิ่งขึ้นและสามารถนำมาปรับใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ<br>-เพื่อให้ผู้บริหาร สมาชิกสภา อบต.และบุคลากรของ อบต. ได้รับการเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรมสำหรับเจ้าหน้าที่ของรัฐตามมาตรฐานทางจริยธรรมและประมวลจริยธรรม |
| ๓.๒ โครงการฝึกอบรมหลักสูตรตามสายงานของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น                                                                                                                    | ๑๓๐,๐๐๐        | ๑ ต.ค.๒๕๖๖ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗ |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

(ลงชื่อ).....

(นายธนพงษ์ ปัญญากาญจน์)  
ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลคูบัว

## แผนการดำเนินงาน

แผนการดำเนินงานสำหรับการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบลคูบัว ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ มีรายละเอียด ดังนี้

| โครงการ/กิจกรรม                                                                                                                         | งบประมาณ | ระยะเวลาในการดำเนินการ |             |             |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------------|-------------|-------------|-------------|
|                                                                                                                                         |          | ไตรมาสที่ ๑            | ไตรมาสที่ ๒ | ไตรมาสที่ ๓ | ไตรมาสที่ ๔ |
| ๑.การพัฒนาแผนอัตรากำลังคนและระบบบริหารทรัพยากรบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบลคูบัว                                                        |          |                        |             |             |             |
| ๑.๑ ทบทวนและ ปรับปรุงโครงสร้าง องค์กร ระบบงาน และกรอบอัตรากำลังให้สอดคล้องกับ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลคูบัว | -        | ←                      |             |             | →           |
| ๑.๒ มีการสรรหา บุคลากรตามกรอบอัตรากำลัง เช่นการบรรจุ แต่งตั้ง การโอน การรับโอน การเลื่อนระดับ การสรรหาพนักงานจ้าง                       | -        | ←                      |             |             | →           |
| ๑.๓ การประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลการปฏิบัติงาน                                                                                     | -        | ↔                      |             | ↔           |             |
| ๒. การพัฒนาบุคลากรของพนักงานส่วนท้องถิ่น                                                                                                |          |                        |             |             |             |
| ๒.๑ การจัดฝึกอบรมโดย อปท. ปีงบประมาณ ๒๕๖๗                                                                                               | ๓๐๐,๐๐๐  | ←                      |             |             | →           |
| ๒.๒ จัดส่งบุคลากรเข้าร่วมฝึกอบรมของทางภาครัฐ ปีงบประมาณ ๒๕๖๗                                                                            | ๒๖๐,๐๐๐  |                        |             |             |             |
| ๒.๓ การพัฒนาบุคลากรด้านคุณธรรม จริยธรรม                                                                                                 | -        | ←                      |             |             | →           |

(ลงชื่อ).....*สมร*.....

(นายธนพงษ์ ปัญญากาญจน์)  
ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลคูบัว



## แผนการดำเนินงาน

แผนการดำเนินงานสำหรับการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบลคูบัว ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ มีรายละเอียด ดังนี้

| โครงการ/กิจกรรม                                                                                                                         | งบประมาณ | ระยะเวลาในการดำเนินการ                                                              |                                                                                     |                                                                                     |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
|                                                                                                                                         |          | ไตรมาสที่ ๑                                                                         | ไตรมาสที่ ๒                                                                         | ไตรมาสที่ ๓                                                                         | ไตรมาสที่ ๔ |
| ๑.การพัฒนาแผนอัตรากำลังคนและระบบบริหารทรัพยากรบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบลคูบัว                                                        |          |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |             |
| ๑.๑ ทบทวนและ ปรับปรุงโครงสร้าง องค์กร ระบบงาน และกรอบอัตรากำลังให้สอดคล้องกับ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลคูบัว | -        |  |  |                                                                                     |             |
| ๑.๒ มีการสรรหา บุคลากรตามกรอบอัตรากำลัง เช่นการบรรจุ แต่งตั้ง การโอน การรับโอน การเลื่อนระดับ การสรรหาพนักงานจ้าง                       | -        |  |  |                                                                                     |             |
| ๑.๓ การประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลการปฏิบัติงาน                                                                                     | -        |  |                                                                                     |  |             |
| ๒. การพัฒนาบุคลากรของพนักงานส่วนท้องถิ่น                                                                                                |          |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |             |
| ๒.๑ การจัดฝึกอบรมโดย อปท. ปีงบประมาณ ๒๕๖๘                                                                                               | ๓๐๐,๐๐๐  |  |  |                                                                                     |             |
| ๒.๒ จัดส่งบุคลากรเข้าร่วมฝึกอบรมของทางภาครัฐ ปีงบประมาณ ๒๕๖๘                                                                            | ๑๔๐,๐๐๐  |  |  |                                                                                     |             |
| ๒.๓ การพัฒนาบุคลากรด้านคุณธรรม จริยธรรม                                                                                                 | -        |  |  |                                                                                     |             |

(ลงชื่อ).....

(นายธนพงษ์ ปัญญากาญจน์)  
ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลคูบัว